

Impuls #2: Projektplanung

Möchtest du was richtig machen

erstelle eine Liste

Sobald die Ziele klar sind, erstellst du einen ersten, groben Plan, wie diese Ziele erreicht werden.

Sei dir immer darüber im Klaren: Die Anfangsphase des Projektes bestimmt ganz wesentlich den Erfolg des Projektes. Je besser die Planung zu Beginn ist, umso einfacher ist der Verlauf über die gesamte Laufzeit und somit wird das Endergebnis besser.

Was bietet sich da also besser an, als die Themen und Inhalte nach einer ganz konkreten Checkliste zu prüfen?

Ganz gleich welche Art von Projekt du startest: Die zu überprüfenden Elemente sind immer dieselben. Es werden nicht mehr, aber auch nicht weniger Themen, die zumindest zu hinterfragen sind.

Impuls #2: Projektplanung

Schlüsselemente

Hier die Schlüsselemente einer erfolgreichen Projektplanung:

»» **Projektumwelt-Analyse:**

Wer ist intern & extern relevant für das Projekt? Welche Kunden, Lieferanten, Banken, Behörden usw. könnten eine Rolle spielen?

»» **Projekt-Organisation inkl. Rollen:**

Kernteammitglieder, Subteams, Steering-Committee, Support usw.

»» **Ressourcen & Einsatzplan:**

Welche Ressourcen werden in welchem Umfang benötigt?

»» **Spielregeln:**

Meetings, Kommunikation, Rechte & Pflichten.

»» **Betrachtungsobjekte:**

Welche Objekte sollen im Projekt umgesetzt bzw. zumindest betrachtet werden?

»» **Projektstrukturplan:**

Gliederung in Phasen. Der PSP ist das zentrale Kommunikationsinstrument und die Basis für Termin-, Kosten- und Ressourcenplanung.

»» **Terminplan:**

Je nach Umfang einen Meilensteinplan und / oder ein detaillierter Terminplan (Wasserfallmodell bzw. agile Methode) verwenden.

»» **Kostenplan inkl. Liquiditätsplanung:**

Erfassung der tatsächlichen Kosten und Ausgaben um während des Projektes eine transparente Übersicht zu erhalten.

»» **Projekt-Risikobewertung:**

Welche Einflüsse könnten sich positiv oder negativ auf das Projekt und den Projekt-Erfolg auswirken?

Impuls #2: Projektplanung

Hinweis an der Stelle: Wer in größeren Unternehmen Projekte abwickelt weiß, dass noch weitere Betrachtungen notwendig sind. Dafür ist allerdings der gesamte Stage-Gate-Prozess zu berücksichtigen, der hier den Rahmen sprengen würde.

Zusätzlich möchte ich dir an dieser Stelle sagen: All diese Schlüsselemente bespreche und erkläre ich ausführlich in meiner Projektmanagement Masterclass. Inklusive aller (!) Vorlagen.



*Ein guter Plan
geht immer auf*