5 Impulse

für den modernen Projektleiter

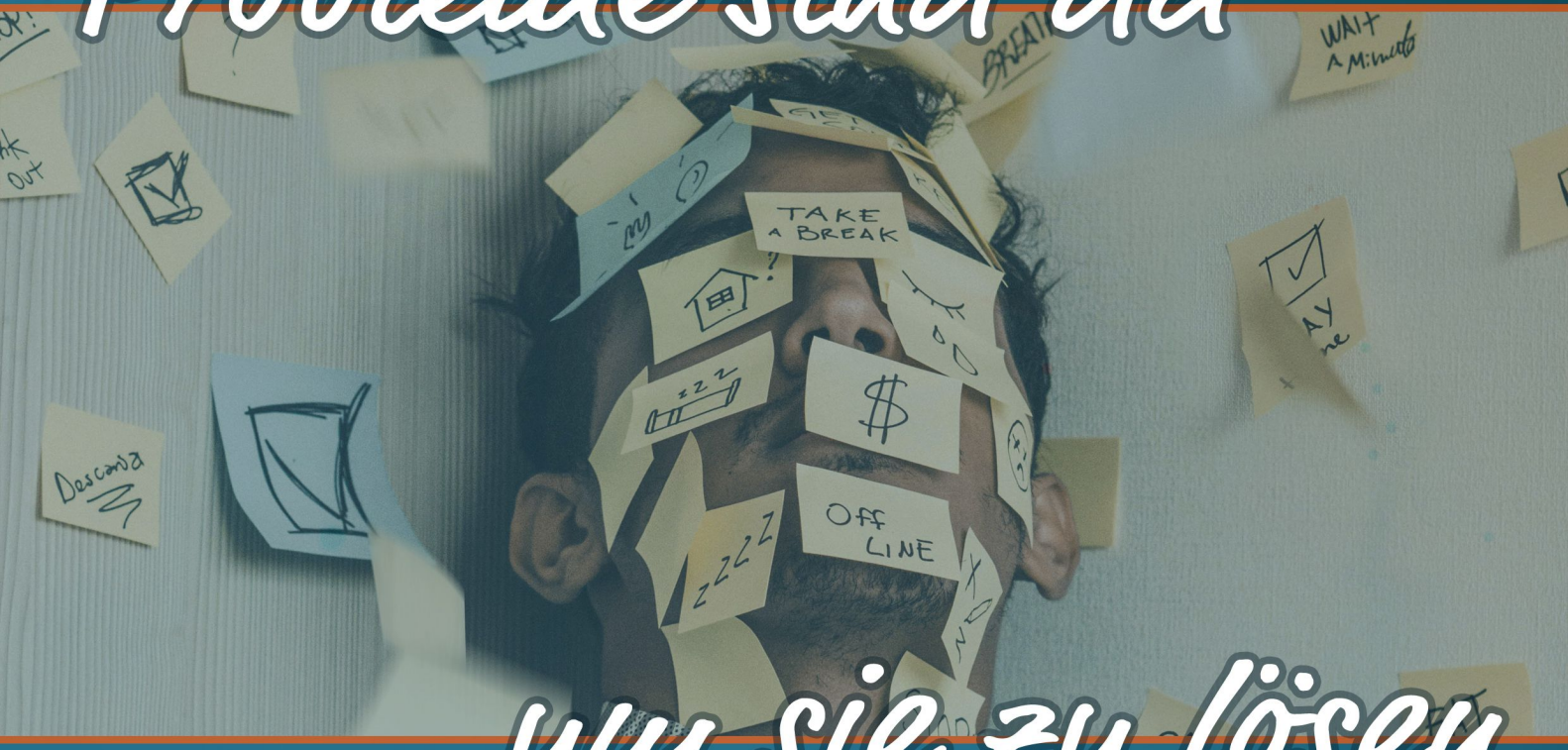
Projektmanagement Masterclass

Impuls #3:

Vermeide die Projektkrise

Impuls #3: Projektkrise

Probleme sind da



um sie zu lösen

Ich kenne kein Projekt, welches in der Praxis so umgesetzt wurde, wie in der Theorie ursprünglich angedacht und geplant. Das bedeutet, dass in jedem Projekt Änderungen anstehen.

Ich möchte betonen: In jedem Projekt.

Es gibt Änderungen, die können bereits in der Risikobewertung erkannt und bewertet werden. Und es können Herausforderungen auf dich zukommen, an die niemand gedacht hat oder schlichtweg niemand denken wollte.

Du, als Projektleiter, musst also stets flexibel bleiben, um Pläne neu zu erstellen und um Probleme zu lösen, sobald sie auftauchen. Wenn Probleme nicht schnell erkannt werden und es dafür keine Lösungen gibt, werden daraus Projekt-Krisen. Und die willst du nicht.

Impuls #3: Projektkrise

Eine Projekt-Krise ist dann eine echte Krise, wenn das Projekt komplett zu scheitern droht. Folgende Probleme können zu echten Krisen werden:

» Schlechte Kommunikation
» Mangelnde Ressourcen
» Ungeplante Aufgaben sind umzusetzen
» Gravierende Änderungen durch mangelhafte Spezifikation
» Umwelteinflüsse wie: Halle brennt ab, Überflutung, Virus usw.
» Projektauftrag ändert sich in großem Ausmaß, evtl. Projekt-Neu-Start und weitere....

Bei echten Krisen sollte überlegt werden, ob eine Weiterführung tatsächlich Sinn macht oder ob es nicht besser wäre, das Projekt auf Eis zu legen bzw. gleich abzubrechen.

Das ist im Übrigen keine Schande, sondern im Ernstfall eine betriebswirtschaftliche Notwendigkeit und dementsprechend ebenfalls eine vernünftige Lösung.